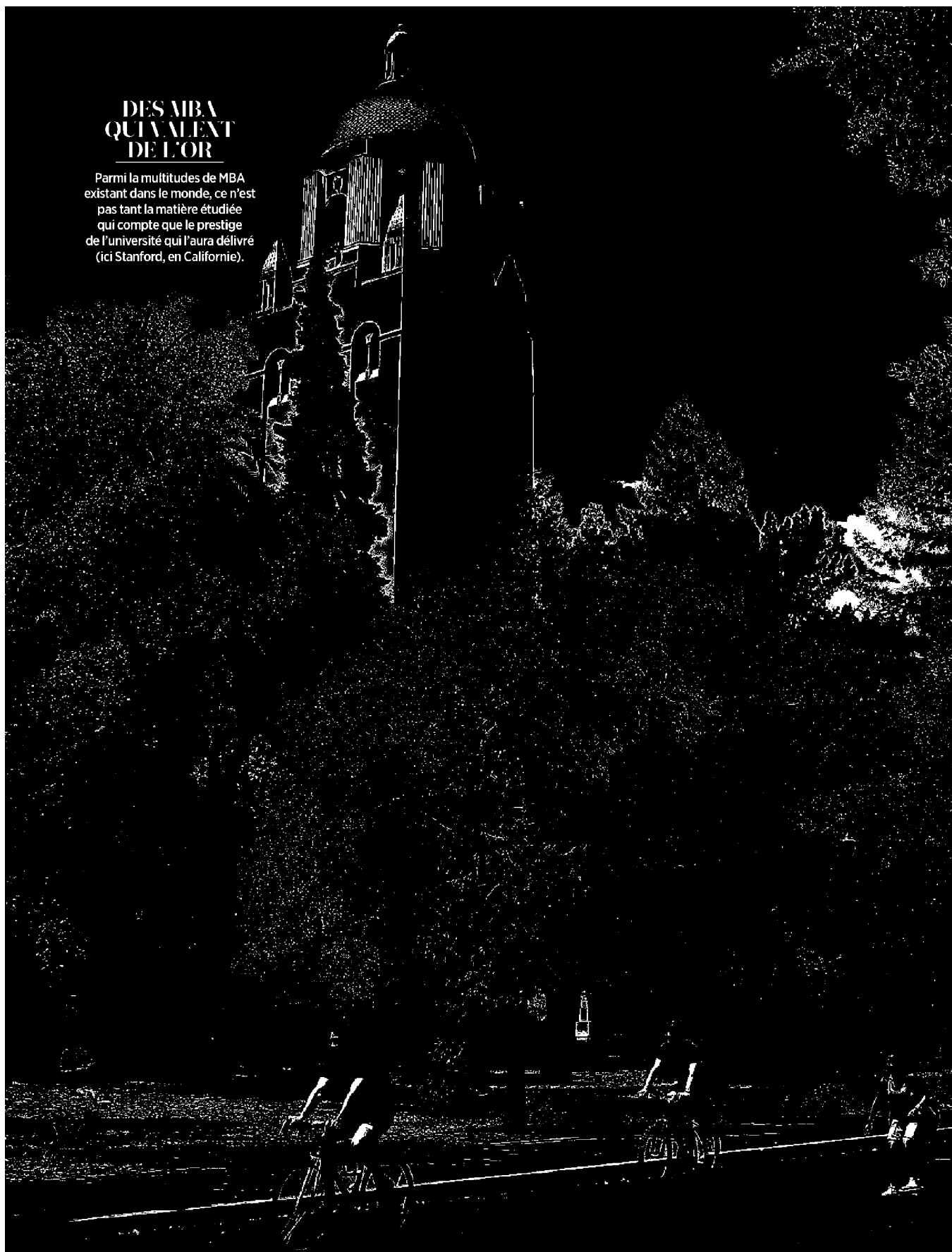


DES MBA QUI VALENT DE L'OR

Parmi la multitudes de MBA existant dans le monde, ce n'est pas tant la matière étudiée qui compte que le prestige de l'université qui l'aura délivré (ici Stanford, en Californie).





SPECIAL FORMATION

Choisir

POUR TROUVER LES
SECTEURS PORTEURS
ET LES FORMATIONS
ADAPTÉES, IL FAUT AVOIR
L'ŒIL SUR TOUTES
LES OPPORTUNITÉS.

Q

ui est capable de dire comment il exercera son métier dans dix ans ? Mieux : qui peut dire quel métier il exercera dans dix ans ? Face à l'inéluctable poursuite de l'essor numérique, se former et s'adapter devient de plus en plus crucial pour ceux qui comptent poursuivre leur carrière en évitant les accidents professionnels. Pour remédier au manque d'offres accessibles, certaines entreprises n'hésitent pas à

créer leurs propres formations ad hoc. Quant à ceux qui désirent changer d'orientation, il leur est d'ores et déjà possible d'investir les professions de demain sans négliger les opportunités d'aujourd'hui, parmi les quelque 300 000 emplois non pourvus en France. Hormis les activités porteuses évidentes, liées à la robotique ou à l'intelligence artificielle par exemple, des métiers plus traditionnels, notamment ceux de l'artisanat, offrent de belles perspectives. D'ailleurs, de plus en plus de cadres stressés se reconvertisent dans la boulangerie, la tapisserie ou la plomberie, choisissant souvent de quitter le monde de l'entreprise pour celui de leur entreprise. Pour entamer pareille aventure, il convient d'être bien conscient des risques et, bien entendu, de suivre une formation adéquate. ☉


PHOTO : © JUSTIN SULLIVAN/GETTY IMAGES/AFP



MÉTIERS «DE DEMAIN» À EXERCER AUJOURD'HUI

Technologie, transition écologique, vieillissement de la population... bousculent le marché de l'emploi. Créant des *opportunités à saisir*, à l'issue d'une formation initiale ou continue.

Dix ans seulement. C'est le temps dont nous disposons pour nous adapter aux métiers de demain. En effet, selon le rapport de Dell associé au think tank californien l'Institut pour le futur publié mi-2017, 85% des emplois de 2030 n'existent pas encore. L'intelligence artificielle, la robotique, voire la réalité virtuelle s'invitent dans tous les domaines d'activité et transforment les métiers existants autant qu'ils en créent de nouveaux. La transition écologique favorise aussi la mutation et l'émergence de plusieurs professions. «Comme pour le numérique, on prévoit non seulement un développement des métiers directement liés à l'environnement - l'économie circulaire notamment -, mais aussi la possibilité que l'environnement "s'infuse" dans de nombreux secteurs : valorisation des déchets, bâtiment, automobile, nettoyage... Le numérique représente par

ailleurs un gouffre énergétique, ce qui veut dire qu'il faudra articuler transition numérique et transition écologique», relève Jean Flamand, expert au département travail, emploi, compétences à France Stratégie. Puis il y a la «silver économie». La filière dédiée aux seniors promet de créer des dizaines de milliers d'emplois, notamment dans l'e-santé et la domotique. Certes, il faut (faudra) plus que traverser la rue pour décrocher ce type de jobs, compte tenu de leur technicité (un bac+3/+5 sert de sésame). Mais les perspectives sont bonnes : le ministère du Travail table sur «une forte progression de l'emploi dans les métiers très qualifiés (principalement les métiers de cadres)» dans les prochaines années ⁽¹⁾. 

**Benjamin Janssens, Nathalie Villard
et Bruno Declairieux**

(1) Etude «Les métiers en 2022» de la Direction de l'animation de la recherche, des études et des statistiques (avril 2015).



Agriculture et environnement

Le défi de la transition écologique

Difficile de prédire à quoi ressembleront les fermes du futur, même si se dessine une tendance au «smart farming». Les exploitations seront connectées et robotisées, ce qui ne préjuge en rien du contenu de leur production. L'agriculture devra aussi prendre en considération la composante environnementale pour s'orienter vers un modèle plus durable. Ces évolutions, ainsi que la croissance verte en général, offrent de nombreuses perspectives, notamment liées à la gestion de l'énergie. High-tech rime en effet avec dépenses énergétiques accrues. Les limiter sera un métier à part entière dans une perspective à la fois financière et éthique.

AGRICULTEUR URBAIN

Le fermier des toits-terrasses

A Paris et à Lyon, des fraises et des salades poussent désormais dans des conteneurs ou sur des structures verticales. On voit aussi de plus en plus de ruches faire leur apparition sur le toit des immeubles des grandes villes, où les abeilles semblent plutôt bien se plaire. L'agriculture et l'élevage urbains gagnent du terrain, et l'activité se professionnalise à grande vitesse. «Il y a une vraie attention environnementale et les déchets de la ville deviennent des ressources», souligne Vincent Mauroux, de l'École du Breuil, qui propose une formation dédiée. Ce métier répond aux besoins croissants des communes (dans le cadre de programmes comme les Parisculteurs), mais aussi de start-up spécialisées qui ont émergé ces dernières années. Créée en 2015, Agricool totalise 65 salariés et propose une rémunération de 27 000 euros à un cultivateur débutant. Salaire annuel : de 19 à 27 k€.

FORMATION INITIALE

Bepa ou Capa bienvenus, diplôme d'ingénieur et master (AgroParisTech, UniLaSalle Rouen).

FORMATION CONTINUE

Formation de spécialisation agriculture urbaine et périurbaine (École du Breuil, Afaup).

CHEF DE PROJET ÉNERGIES RENOUVELABLES

L'artisan de la transition énergétique

Pour atteindre l'objectif fixé par Bruxelles de 23% d'énergies renouvelables dans notre mix énergétique en 2020, puis 32% en 2030, parcs éoliens, fermes solaires et infrastructures

hydrauliques se multiplient. Pour gérer leur implantation, de la phase de prospection au dépôt du permis de construire, bureaux d'études et fournisseurs recrutent des ingénieurs aptes à mener des audits, à discuter avec les collectivités et à coordonner les travaux. Le secteur étant vaste, il est conseillé de se spécialiser dans une énergie particulière (le solaire, la géothermie, ou encore l'hydrogène, l'énergie du futur). Salaire annuel : de 30 à plus de 55 k€.

FORMATION INITIALE

Bac+3/+5 à l'université (Insa Lyon, Eost Strasbourg), en école d'ingénieurs (Sup'EnR).

FORMATION CONTINUE

Mastère spécialisé (Icam de Nantes, Toulouse INP, Arts et Métiers ParisTech).

ÉLEVEUR D'INSECTES

Le fabricant de protéines du futur

Comment nourrir 8,5 milliards d'individus en 2030 ? Pour l'ONU, il faut mettre les animaux d'élevage et les humains au «régime insectes». Recommandé par l'Organisation mondiale de la santé depuis 2013, l'élevage d'insectes (entomoculture) est moins polluant et plus rentable que la production animale. Et plusieurs espèces présentent un taux trois fois plus élevé en protéines que la viande. En France, les opportunités devraient se multiplier pour les éleveurs avec le développement de start-up comme InnovaFeed et Ynsect, qui ont respectivement levé 15 et 110 millions d'euros cette année. Salaire annuel : de 19 à 35 k€.

FORMATION INITIALE

CAP/BEP agricole, BTSA productions animales, BTS ou DUT en biologie, biochimie et agroalimentaire, diplôme d'ingénieur (réseau des Ensa et Enita, Ensaia...).

FORMATION CONTINUE

Licence pro productions animales et diplôme d'ingénieur (ESA).

CONSULTANT RSE

Le stratège en développement durable

Face à l'ampleur des changements en cours, grands groupes, entreprises de taille intermédiaire et cabinets de conseil ne peuvent plus se passer de lui pour organiser la stratégie de la structure ou du client en matière de développement durable, sur le plan environnemental, social ou même économique. Parfaitement au fait du cadre législatif, et des contraintes réglementaires et normatives



PHOTO : S. GAUTIER/SAGAPHOTO

AGRICULTEUR URBAIN

Une emprise au sol minimale, une production à proximité des consommateurs : avec de tels atouts, les fermes verticales devraient se multiplier.



qui ne cessent d'évoluer à mesure que l'enjeu environnemental devient une priorité politique revendiquée, le consultant RSE garantit la pérennité actuelle et future de l'organisation. «Nos missions de recrutement ont été multipliées par quatre en deux ans, observe Caroline Renoux, du cabinet Birdeo. Mais attention, les employeurs recherchent des gens concernés par la cause environnementale, pas des militants!» Salaire annuel : de 38 à plus de 55 k€.

FORMATION INITIALE

Bac+5 universitaire ou en école d'ingénieurs (Polytechnique, École centrale, Insa...).

FORMATION CONTINUE

Mastère spécialisé (Dauphine, Paris-Est Créteil, Lyon 2...).

ENERGY MANAGER

Le cost-killer green

Dans un bureau d'études, une entreprise, une usine, une administration ou une collectivité locale, ce nouveau venu a pour mission essentielle de réduire au maximum la facture énergétique en détectant les points de perte, en négociant avec les fournisseurs et en proposant des solutions complexes et personnalisées, comme un bouquet énergétique, une amélioration des process ou le déploiement de nouveaux équipements (isolation, système de chauffage durable et performant, ventilation, etc.). Ce poste est devenu stratégique pour bon nombre de structures confrontées à la pression du coût des énergies et des contraintes environnementales. «Nos recrutements augmentent de 20% par an», atteste ainsi Jens Bicking, chasseur de têtes du cabinet Elatos. Salaire annuel : de 30 à 45 k€.

FORMATION INITIALE

Bac+3/+5 à l'université (Insa, Polytech, Ensiame...).

FORMATION CONTINUE

Formations du Cnam, MS efficacité énergétique (Cesi) et transition énergétique (Audencia).

ÉLEVEUR D'INSECTES

Excellente source de protéines, les insectes arrivent dans nos assiettes. Leur production, respectueuse de l'environnement, a déjà inspiré quelques start-up.

PHOTO : C. JASPERSEN/DPA PICTURE-ALLIANCE/JAP



ANALYSTE ESG

Le courtier éthique

La loi de transition énergétique pour la croissance verte de 2015 impose à l'ensemble des investisseurs institutionnels (fonds, banques, assureurs, etc.) la prise en compte de critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans leur gestion classique. Avec leur expertise nouvelle pour la plupart des structures, les analystes ESG les accompagnent dans cette démarche. Si les premiers professionnels sur le marché ont essentiellement été recrutés par des cabinets de conseil qui ont investi ce nouveau filon, «on reçoit de plus en plus de mandats des établissements financiers eux-mêmes», constatent des chasseurs de têtes. La Banque postale a d'ailleurs annoncé vouloir gérer l'ensemble de ses actifs, soit 220 milliards d'euros, de manière socialement responsable d'ici 2020. Une gageure qui nécessite d'employer des analystes très bien formés. Salaire annuel : de 50 à 120 k€.

FORMATION INITIALE

Bac+5 en école de commerce ou master en finance avec spécialisation RSE (Dauphine, La Rochelle BS).

FORMATION CONTINUE

MSc finance responsable (Kedge BS).

CONSULTANT SMART CITY L'urbaniste de la ville connectée

Avec le développement des «villes intelligentes», les communes se doteront progressivement de professionnels capables de repenser l'espace urbain connecté, d'optimiser les réseaux d'énergie (ou «smart grids»), de gérer les flux de données ou de favoriser des formes inédites de mobilité. Le consultant smart city fait partie des métiers qui accompagneront cette transformation digitale, comme le chef de projet mobilité, en charge des transports de demain. Ce «métier de niche, mais promis à un bel avenir», selon Fanny Brûlebois, du cabinet OpenCitiz, sera exercé par un fonctionnaire territorial ou un contractuel issu du privé. Salaire annuel : à partir de 26 k€.

FORMATION INITIALE

Bac+5 (IEP-Sciences po), diplôme d'école de commerce ou d'ingénieurs.

FORMATION CONTINUÉE

Mastère spécialisé ou MBA smart city (Ecole des Ponts, EIVP, ILV).

BIM MANAGER

Le modeleur 3D du bâtiment

A Paris, la Fondation Louis Vuitton et la canopée des Halles ont été conçues grâce à l'innovante méthode BIM (building information modeling). Celle-ci repose sur la numérisation de l'ouvrage en trois dimensions, suivie de son partage avec l'ensemble des parties prenantes pour en faciliter la conception, dans le respect des exigences techniques et des normes environnementales en vigueur. Le BIM manager agit en qualité de chef d'orchestre du projet. Largement encouragée par l'Etat qui y voit un outil efficace de transition écologique et de réduction des coûts important, la démarche requiert des compétences techniques, architecturales et managériales particulièrement pointues. Ce nouveau métier vert s'avère extrêmement porteur. Salaire annuel : à partir de 45 k€.

FORMATION INITIALE

Bac+5 en école d'architecture ou d'ingénieurs (ESTP, Esitc, Insa, Entpe).

FORMATION CONTINUE

Mastère spécialisé (Ecole des Ponts-ESTP)-